

Weiterbildung Kompakt/ Continuing Education

Get ready for the 21st century

WU
EXECUTIVE
ACADEMY

**Compact,
innovative,
practical-
relevant**

Inhalte/Contents

MANAGEMENT & LEADERSHIP

Agile Leadership (Online)	3
Cross Mentoring – Führungskräfteprogramm	5
Governance Excellence – für aktuelle und potentielle Aufsichtsratsmitglieder	7
Leadership- & Führungskräftetraining	9
Senior Leadership Programm	11
Strategic Management	13
Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement	15

DIGITALIZATION & TECHNOLOGY

Blockchain Transforming Business	17
Data Governance (Online)	19
Data Science	21
Digital Transformation	23

ORGANIZATION & HR

Employer Brand Manager*in (Online)	25
Organizational Design – Leading Organizations in the Digital Age	27
People & Culture Management Lehrgang	29

Agile Leadership

Online Program



**EXECUTIVE
ACADEMY**

UNDERSTAND THE POWER OF AGILE LEADERSHIP

Our online program “Agile Leadership” invites you to explore the field of agile organizations. This subject may fascinate you. Why? Because agility is not only a concept for organizations, but a mindset for every individual.

STRUCTURE OF THE PROGRAM

This online program allows you to learn, experience, and try out the new input in your own pace. The 1-month learning journey is divided into four parts, with a duration of 1 week.

In every week you will be supplied with food for thought, to be consumed and digested within that period at your own pace. You can work on the content of each week individually in your own pace with a workload of about 6.5 hours.

TARGET GROUP

This program is for leaders from all spheres of society with all levels of managerial experience who are self-responsible, curious, and open-minded, and who strive to shape the 21st century: corporations, NGOs, social businesses, governmental organizations.

The online program is also for individuals who want to gain insights in the field of agility.

Learn more about our innovative program

executiveacademy.at/agile-leadership



Agile Leadership Program Overview

Agility is about fast adaptation to changing circumstances. It is about focus on people and their needs, be it customers or organizational members. It is about creating space for innovation and creativity. Knowledge about agile organizations also opens new opportunities for you:

- › You have the skills to co-create a work place that suits you best.
- › You can make a difference in your team and realize your own ideas.
- › You can have more fun at work.

The online program allows every participant to learn, experience and try out the new input in one's own pace. You can work on the content of each week individually in your own pace with a workload of about 6.5 hours.

KEY FACTS

1-month learning journey with 4 parts

1. Why Go Agile?
2. The Agile Mindset
3. Designing Agile for Organizations
4. Implementing Agility

Work Load

~6.5 hours per part/week (~26 hours in total)

Language

English

Fee

Check our website for details

Certificate

Issued by WU Executive Academy
Certified on WU Blockchain



CONTACT AND INFORMATION

WU Executive Academy
Vienna University of Economics and Business (WU)
ea-exed@wu.ac.at

Further information and dates:
executiveacademy.at/agile-leadership

Cross Mentoring & Executive Development Programm

12-monatiges Führungskräfteprogramm

FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE, EXPERT*INNEN UND TOP-EXECUTIVES

DIE PROGRAMMHIGHLIGHTS

- › Eine*n für Sie perfekt passende*n Mentor*in
- › Mindestens sechs 1:1 Dialoge mit Ihrer*m Mentor*in
- › 12 Intensiv-Workshops mit Top-Expert*innen (interaktives Lernen in Kleingruppen)
- › Zugang zum englischsprachigen „Agile Leadership“ Online-Kurs
- › Erweiterung Ihres Netzwerks und Besuch von Veranstaltungen gemeinsam mit dem/der Mentor*in – neue Businesskontakte garantiert
- › 12-monatige Rundum-Begleitung bei Ihrer Karriereentwicklung
- › Standortanalyse und Stärkung Ihrer Kreativität und Innovationsfähigkeit
- › Zugang zum exklusiven WU Executive Club

Informieren Sie sich zu unserem innovativen Programm

inamera.at

executiveacademy.at/mentoring



Cross Mentoring Programmübersicht

3 ZIELGRUPPEN

FÜHRUNGSKRÄFTE	EXPERT*INNEN	TOP EXECUTIVES
Sie sind ein engagierter High Potential und haben den nächsten Karriereschritt vor Augen bzw. möchten sich bei Ihrer Entwicklung zu einem Leader mit einem Top Executive aktiv austauschen.	Sie sind erfahrene*r Expert*in und möchten aus den Best Practices von Expert*innen aus einem anderen Unternehmen lernen sowie Ihr Know-how mit Hilfe eines praxisnahen Erfahrungsaustausches erweitern.	Sie sind ein Top Executive und haben sich zum Ziel gesetzt, sich mit einem Digital Native aus einem digital-affinen Umfeld auszutauschen und zu vernetzen, um digitalfit und generationenfit zu werden.
Career Mentoring FUTURE LEADER	Peer2Peer Mentoring IMPACT EXCHANGER	Digital Reverse Mentoring CHANGE MAKER

PROGRAMMAUFBAU

					
Innovations- barometer	Power Dialoge	Impact Workshops	Deep Dives	Online Learning Journey	Community Building
Standortanalyse von Kreativität und Innovationsfähigkeit	1:1 Austausch Mentees & Mentor*innen	Real-Life Insights	21st Century Skills	Agile Leadership	Aufbauen und Stärken interner und externer Netzwerke

KEY FACTS

Sprache: Deutsch

Dauer: 12 Monate

Termine und Gebühren: Details finden Sie auf unserer Website

Abschluss: Zertifikat von INAMERA und der WU Executive Academy



PROGRAMMLEITUNG

Mag. Gerlinde Layr-Gizycki
Geschäftsführerin
INAMERA gmbh

KONTAKT UND INFORMATION

WU Executive Academy
Wirtschaftsuniversität Wien
ea-exed@wu.ac.at

Weitere Informationen und Termine:

INAMERA gmbh: +43 664 2461717, office@inamera.at, inamera.at

WU Executive Academy – Wirtschaftsuniversität Wien: executiveacademy.at/mentoring

Governance Excellence

7-Halbtages Zertifikatsprogramm



OPTIMALE VORBEREITUNG FÜR EINE AUFSICHTSRATSTÄTIGKEIT

Die Effektivität der Tätigkeit von Aufsichtsorganen steht im Brennpunkt einer breiten öffentlichen Diskussion. In einer für diese Zielgruppe maßgeschneiderten Weiterbildung, dem Programm für Aufsichtsrät*innen der WU Executive Academy der Wirtschaftsuniversität Wien werden jene Fachkenntnisse vermittelt, um den gestiegenen Anforderungen gerecht werden zu können.

PROGRAMMINHALT

Das Programm vermittelt den Teilnehmenden die für eine verantwortungsvolle Aufsichtsratsstätigkeit erforderlichen betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Fachkenntnisse, die in einem interaktiven Dialog mit den Vortragenden vermittelt werden.

ZIELGRUPPE

Mitglieder und potenzielle Mitglieder von Aufsichtsräten, Beiräten, Kontrollausschüssen und sonstigen Aufsichtsorganen von Unternehmen und NPOs.

Informieren Sie sich zu unserem innovativen Programm
executiveacademy.at/governance



Governance Excellence Programmübersicht

DETAILS

- › 7 halbtägige Module
- › 2 Kammingespräche mit erfahrenen Aufsichtsrät*innen zu Beginn und Ende des Programms
- › Die Terminübersicht und Details zu den Teilnahmegebühren finden Sie auf unserer Website

SPRACHE

Deutsch

ABSCHLUSS

Zertifikat der WU Executive Academy

WISSENSCHAFTLICHE LEITUNG

- › **Prof. Dr. Susanne Kalss, LL.M.**
Institut für Zivil- und Unternehmensrecht, WU Wien
- › **Prof. Dr. Werner Hoffmann**
Institut für Strategisches Management, WU Wien
Contrast Ernst & Young Management Consulting GmbH

MODULE & INHALTE

MODUL 1	GRUNDLAGEN UND GRUNDSÄTZE EINER WIRKSAMEN UNTERNEHMENSAUFSICHT Termin: 1 Halbttag (inkl. Abendveranstaltung) Vortragende: Prof. Dr. Susanne Kalss, LL.M. (WU Wien) Prof. Dr. Werner Hoffmann (WU Wien)
MODUL 2	PRAKTISCHE RECHTLICHE PROBLEMSTELLUNGEN DER AUFSICHTSRATSTÄTIGKEIT Termin: 1 Halbttag Vortragende: Prof. Dr. Susanne Kalss, LL.M. (WU Wien) Dr. Peter Kunz (Kunz Schima Wallentin Rechtsanwälte, Partner)
MODUL 3	HUMAN RESOURCE MANAGEMENT FÜR AUFSICHTSRÄT*INNEN Termin: 1 Halbttag Vortragende: Dr. Peter Malanik (Korn Ferry, Senior Client Partner) Dr. Elisabeth Brameshuber (WU Wien) Dr. Felix Hörsberger (DORDA Rechtsanwälte, Partner) Dr. Hermann Wilhelmer (von Lauff und Bolz, Geschäftsführer)
MODUL 4	STRATEGISCHES MANAGEMENT FÜR AUFSICHTSRÄT*INNEN Termin: 1 Halbttag Vortragende: Prof. Dr. Werner Hoffmann (WU Wien) Dr. Harald Katzmair (FAS research, Geschäftsführer)
MODUL 5	RISK MANAGEMENT UND CONTROLLING FÜR AUFSICHTSRÄT*INNEN Termin: 1 Halbttag Vortragende: Prof. Dr. Werner Hoffmann (WU Wien) Mag. Leopold Rohrer (Verbund AG, Prokurist und Leiter Konzerncontrolling)
MODUL 6	RECHNUNGSLEGUNG UND ABSCHLUSSPRÜFUNG FÜR AUFSICHTSRÄT*INNEN Termin: 1 Halbttag Vortragende: Dr. Aslan Milla (PwC, Senior Partner Wirtschaftsprüfung) Mag. Edith Schiller, MBA (Schiller-Consult, Geschäftsführerin)
MODUL 7	GOVERNANCE UND DIGITALISIERUNG Termin: 1 Halbttag (inkl. Abendveranstaltung) Vortragende: Prof. Dr. Alfred Taudes (WU Wien) Dr. Thomas Kolarik (Erste Group, s IT Solutions, Geschäftsführer)
ZERTIFIKATS- VERLEIHUNG	PROGRAMM Impulsvorträge aus Wissenschaft und Wirtschaft, sowie die Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch mit Absolvent*innen von Governance Excellence

Änderungen vorbehalten.

Leadership- & Führungskräftetraining

7-Monate Zertifikatsprogramm



FÜR IHREN ERFOLGREICHEN START ALS FÜHRUNGSKRAFT

VOR DEM PROGRAMM ...

- › Möchten Sie ein Verständnis von **Leadership** bekommen oder Ihr Wissen erweitern
- › **Möchten Sie etwas bewegen und sich weiterentwickeln** – fachlich und persönlich
- › Wollen Sie **Ihr Team für Ihre Vision mobilisieren** und Ihre Ideen zum Erfolg bringen

WÄHREND DES PROGRAMMS ...

- › Entwickeln Sie Ihr persönliches **Selbstverständnis von Führung**
- › Stärken Sie Ihr Selbstvertrauen und **lernen Ihr Team zu führen**
- › Erweitern Sie Ihre **Kompetenz durch Coaching im Einzel-, Gruppen- und Peer-to-Peer Setting**

NACH DEM PROGRAMM ...

- › Sind Sie **für den Führungsalltag gut gerüstet**
- › Schöpfen Sie Ihr **Potential als Führungskraft** voll aus, kennen Ihre **persönlichen Stärken** und setzen diese gewinnbringend ein
- › Können Sie **herausfordernde Situationen erfolgreich meistern**

Informieren Sie sich zu unserem innovativen Programm

executiveacademy.at/fuehrungskraefte



Programmübersicht

EMPOWERMENT –

SICH SELBST UND ANDERE STÄRKEN

Erfolgreiche Führungskräfte können Ihren Führungsstil an Mitarbeiter*innen anpassen – je nach Erfahrungs- und Kompetenzlevel. Sie können Verantwortung übertragen, sind selbst gut verankert, leben Wertschätzung und haben ein Auge für die Potentiale der Mitarbeiter*innen.

TRANSFORMATION UND WIRKUNG – VORAN- SCHREITEN UND VERANTWORTUNG ÜBERNEHMEN

Erfolgreiche Führungskräfte geben Ihrem Team eine Richtung vor. Sie realisieren Ideen, packen mit an und inspirieren andere. Sie sind mutig, entscheidungsstark und können delegieren.

EXZELLENT KOMMUNIKATION –

KLARE BOTSCHAFTEN UND OFFENHEIT

Erfolgreiche Leader sind aufgeschlossen für andere Meinungen und für Veränderungen. Sie greifen Dynamiken auf, können mit Widersprüchen umgehen und stehen zu ihren Entscheidungen. „Sharing Success“ und „Owning Failures“ gehören zu Ihrem Selbstverständnis.

FAKTEN

Format: Präsenz

Sprache: Deutsch

Dauer: 6 Monate

Termine und Gebühren: Details finden Sie auf unserer Website

Abschluss: Zertifikat der WU Executive Academy

MODUL 1	MODUL 4
Leadership Basics	ESG und Strategische Resilienz
› Aktuelle Herausforderungen für Führungskräfte › Ein ganzheitliches Verständnis von Führung › Führungsrollen und Bedürfnisse von Menschen › Führungsmodelle und -tools	› ESG: strategischer Rahmen, Geschäftslogik, Wettbewerbsvorteile und Kommunikation › Strategische Resilienz als neue Managementdisziplin › Aufbau resilienter Teams
MODUL 2	MODUL 5
Selbstreflexion, Kommunikation und Gesprächsführung	Agile Zusammenarbeit und Change Management
› Essenzielle Faktoren erfolgreicher Kommunikation › Warum das eigene Mindset entscheidend ist › Herausfordernde Gespräche als Chance zur Entwicklung › Strukturierung von Kommunikation in Teams	› Traditionelle und agile Organisationsmodelle › Selbstverantwortung als Kern agiler Organisationen › Begleitung von Veränderungen
MODUL 3	MODUL 6
Teams effizient führen	(Selbst-)Bewusstsein und persönliche Resilienz
› Grundlagen Teams und stärkenbasierter Ansatz › Ziele und Delegieren › Agile Teamstrukturen	› Faktoren zum Ausbau von Resilienz › Stressmanagement › Zukunftsperspektiven

KONTAKT UND INFORMATION

WU Executive Academy
Wirtschaftsuniversität Wien
ea-exed@wu.ac.at

Weitere Informationen und Termine:
executiveacademy.at/fuehrungskraefte

Senior Leadership Programm

Effektives Führen im oberen Management



AGILES FÜHREN IN DER VUCA WELT – LEADERSHIP NEU GEDACHT

Welche Fähigkeiten brauchen Geschäftsführer*innen und Bereichsleiter*innen, um im Umfeld von Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität die Balance halten zu können? Was braucht es, um Organisation mit sicherer Hand zu führen? Es braucht vor allem eines – Die Fähigkeit mit Ambivalenzen, Unsicherheiten und Veränderung umzugehen. Es braucht Pionier*innen. Es braucht Sie in diesem Leadership Programm!

ZIELE DES LEADERSHIP PROGRAMMS

- › Entwicklung wesentlicher Führungsqualitäten zur effektiven und effizienten Gestaltung des Führungsalltags im oberen Management
- › Expert*innenwissen zu den Themen Führung, Agilität, Kommunikation, Innovation, strategische Veränderung und Business Resilienz, um an den richtigen Stellen einer Organisation Veränderungen zu initiieren.
- › Erweiterung des eigenen Netzwerkes und Austausch der eigenen Erfahrungen mit anderen Teilnehmenden
- › Weiterentwicklung der Selbstführungskompetenzen und praktische Umsetzung eines eigenen Projektes im Unternehmen

Informieren Sie sich zu unserem innovativen Programm

executiveacademy.at/senior-leadership

Inkl.
**Executive
Coachings**



Innovatives Programm für Führungskräfte der Zukunft

WE EMPOWER FOR THE FUTURE

In diesem Leadership Programm heben Sie Ihre Fähigkeiten zu Self-Leadership und Ihre Führungsqualitäten auf das nächste Level. In sechs Modulen werden Agilitäts-Methoden in den Bereichen Strategie, Struktur, Kultur vermittelt. Vermittelt wird dabei ein ganzheitliches Verständnis von Leadership und der Führung von Organisationen.



Zielgruppe: Geschäftsführer*innen, Bereichsleiter*innen

Sprache: Deutsch

Dauer: 6–7 Monate

Termine und Gebühren: Details finden Sie auf unserer Website

Abschluss: Zertifikat der WU Executive Academy

LERNARCHITEKTUR

Präsenzmodule, Umsetzung eines Business Projekts, individuelles Coaching.

MODUL 1 – 2 TAGE Komplexität meistern – mit Purpose führen › Auswirkungen des disruptiven Wandels auf Organisationen und VUCA World › Ausrichtung einer Organisation in herausfordernden Zeiten › Purposebasierte Führung	MODUL 4 – 2 TAGE Agile Strukturen und Digitalstrategien › Agile Organisationsstrukturen und strukturelle Agilität › Agile Methoden und Digitalstrategien › Digital ökonomische Phänomene und Gesetze der Digitalwirtschaft
MODUL 2 – 2 TAGE Authentische Kommunikation und Leadership Orchester › Remote Leadership, Feedback und Feedforward › Einsatz bedürfnisorientierter Kommunikation › Dirigieren eines Streichquartetts: Learnings für die Führung	MODUL 5 – 2 TAGE Strategie und Veränderungsmanagement › Kernelemente strategischen Managements › Erfolgreiche Entwicklung und Umsetzung einer Strategie › Methoden und Werkzeuge zur Überwindung von Widerstand
MODUL 3 – 2 TAGE Business Resilience und Innovation › Nutzen von Disruptionen als Begleiter und Chance zur Geschäftsentwicklung › Fähigkeiten von Unternehmen im 21. Jahrhundert › Agilität, experimentelles Arbeiten und agile Innovationsprozesse	MODUL 6 – 2 TAGE (Selbst-)Bewusstsein und Effektivität in der Führung › Nutzen von Verstand, Körperintelligenz und emotionaler Intelligenz › Stärkung der Entscheidungskompetenz › Potentiale Nutzen und Effektivität steigern

KONTAKT UND INFORMATION

WU Executive Academy
Wirtschaftsuniversität Wien
ea-exed@wu.ac.at

Weitere Informationen und Termine
executiveacademy.at/senior-leadership

Strategisches Management für Führungskräfte

4-Tages Zertifikatsprogramm



TOOLS UND STRATEGIEN FÜR EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT IHRER ORGANISATION

VOR DEM PROGRAMM...

- › Fragen Sie sich, warum manche Organisationen von Krisen härter getroffen werden als andere
- › Müssen Sie ihr Unternehmen in eine neue Richtung lenken, um auf Erfolgskurs zu bleiben, wissen aber nicht wie
- › Wollen Sie wissen, wie Sie Veränderungsprozesse erfolgreich begleiten

WÄHREND DES PROGRAMMS...

- › Lernen Sie Strategien zu entwickeln, mit denen Sie Ihr Unternehmen zum wirtschaftlichen Erfolg und aus der Krise führen
- › Erfahren Sie, wie sie Trends identifizieren und diese nutzen, um innovative Produkte, Services und Geschäftsmodelle zu entwickeln
- › Entwickeln Sie die Fähigkeit Menschen in Phasen des Wandels erfolgreich zu begleiten

NACH DEM PROGRAMM...

- › Entwickeln und implementieren Sie passende Strategien für Ihr Unternehmen
- › Kennen Sie Methoden zur professionellen Begleitung von Veränderungsprozessen
- › Wissen Sie, wie Sie Ihr Unternehmen oder Ihren Bereich zum Erfolg führen

Informieren Sie sich zu unserem innovativen Programm

executiveacademy.at/strategisches-management



Mit der richtigen Strategie zum Erfolg

ZIELGRUPPE

Dieses Programm richtet sich an Führungskräfte, Business Unit Manager*innen, Bereichsleiter*innen, Managing Director und alle jene Personen, die für ihren Bereich, ihre Organisationseinheiten oder ihr Unternehmen die Methodik der erfolgreichen Strategieentwicklung und -implementierung lernen möchten.

KURZ UND KOMPAKT

Top-Expert*innen und Praktiker*innen der WU Executive Academy arbeiten mit Ihnen unter Einsatz von Praxisbeispielen sowie Fallstudien und vermitteln das aktuellste Wissen zum strategischen Management. Ein Must-Have für jede Führungskraft!

FAKTEN

Sprache: Deutsch

Dauer: 4 Tage

Termine und Gebühren: Details finden Sie auf unserer Website

Abschluss: Zertifikat der WU Executive Academy



TAG 1 – UNTERNEHMENSFÜHRUNG & STRATEGIE

- › Kernelemente des strategischen Managements
- › Fragen und Inhalte zur Strategieentwicklung
- › Schlüsselfaktoren für Unternehmenserfolg
- › Strategieimplementierung

TAG 2 – BEGLEITUNG VON VERÄNDERUNGSPROZESSEN

- › Verhalten von Menschen bei Veränderungen und die Rolle der Führung
- › Umgang mit Widerstand
- › Begleitung von Veränderungsprozessen
- › Typische Fehler

TAG 3 – STRATEGIC FORESIGHT

- › Auswirkungen von Krisen
- › Umgang mit Unerwartetem und Udenkbaren
- › Tools, um Chancen und Risiken zu antizipieren
- › Strategic Foresight und Strategiewerkzeuge

TAG 4 – IDENTIFIZIERUNG VON TRENDS

- › Erkennen, Relevanz und Verbreitung von Trends
- › Entwicklung innovativer Produkte, Services und Geschäftsmodelle
- › Trendscouting
- › Trend-based Innovation

KONTAKT UND INFORMATION

WU Executive Academy
Wirtschaftsuniversität Wien
ea-exed@wu.ac.at

Weitere Informationen und Termine:
executiveacademy.at/strategisches-management

Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement

Alles Essentielle zum Thema Nachhaltigkeit



VERANTWORTUNG ÜBERNEHMEN UND DEN WANDEL GESTALTEN

Überlassen Sie die strategischen Wettbewerbsvorteile einer fortschrittlichen, nachhaltigen Ausrichtung nicht der Konkurrenz, sondern tun Sie, was jetzt dringend notwendig ist – für Mensch und Umwelt. Denn nur so können Unternehmen und wir als Gesellschaft langfristig überleben und florieren.

SIE LERNEN IN 2 MONATEN

- › Wissenschaftliche Grundlagen sowie neueste Erkenntnisse zum Thema Nachhaltigkeitsmanagement
- › Wie Sie eine systematische Nachhaltigkeitsstrategie für Ihr Unternehmen entwickeln und integrieren
- › Wie Sie erfolgreich Nachhaltigkeit kommunizieren, abseits von Greenwashing
- › Alles was Sie über Nachhaltigkeitsratings von renommierten Agenturen wissen müssen
- › Wie Sie strategische Unternehmensziele mit Nachhaltigkeits-KPIs vereinbaren können
- › Alles was Sie über Environmental-, Social-, und Governance-Strukturen und den 17 SDGs wissen müssen

ZIELGRUPPE

Geschäftsführer*innen, Führungskräfte und Projektleiter*innen, die sich mit dem Thema Nachhaltigkeit auseinandersetzen und ihre Organisation zukunftsfit aufstellen wollen.

WEITERE INFORMATIONEN

executiveacademy.at/de/nachhaltigkeitsmanagement



Programmübersicht

MODUL 1: RELEVANZ VON STRATEGISCHEM NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT FÜR UNTERNEHMEN

Tag 1	Tag 2
› Wissen, Trends und Eingrenzung der Themen und Begrifflichkeiten (ESG, SDG) › Paradigmenwechsel: „Digitalisierung 3.0 und Green“ › Externe Rahmenbedingungen für die (Geschäfts-)Welt von morgen › Klimadiskussion, Gesellschaft, Politik, Ethik und Governance	› Umgang mit Rating-Agenturen für Nachhaltigkeit › Learnings von Best-Practice Praxisbeispielen › ESG-Struktur und Inhalte › Steigerung der Profitabilität mit Nachhaltigkeit

MODUL 2: EINLEITUNG UND UMSETZUNG EINER NACHHALTIGKEITSTRANSFORMATION

Tag 3	Tag 4
› Entwicklung und Ausbau einer Nachhaltigkeitsstrategie › Entwicklung eines Transformationsprogramms › Umgang mit Herausforderungen und Zielkonflikten bei der Transformation	› Festlegung der richtigen ESG-KPIs und ESG-Ziele für Unternehmen › Ableitung von Maßnahmen für strategische Aktivitätsfelder › Aktuelle Aspekte der Strategieentwicklung

MODUL 3: KOMMUNIKATION, MOBILISIERUNG UND AUFSTIEG ZUM VORZEIGEUNTERNEHMEN

Tag 5	Tag 6
› Den Sinn in die Organisation tragen: „Purpose driven Leadership“ › Systemisches Denken zur Bewältigung von Komplexität › Ansätze und Modelle zur Agilisierung und Gewinnung von Mitarbeitenden › Alternative Unternehmensformen (Gemeinwohlökonomie, Kreislaufwirtschaft etc.) › Anreizsysteme im Einklang mit der ESG-Logik	› Werkzeuge zur systematischen, internen und externen Nachhaltigkeitskommunikation › Wissen und Theorie zu Storytelling vs. Hypokrisie › Die Rolle von Social Media und digitalen Medien › Aktivitäten von Start-Ups und Innovationen zu Nachhaltigkeit

KONTAKT UND INFORMATION

WU Executive Academy
Wirtschaftsuniversität Wien
ea-exed@wu.ac.at

Weitere Informationen und Termine:
executiveacademy.at/de/nachhaltigkeitsmanagement

Blockchain Transforming Business

4+2 Days Certificate Program



DO YOU WANT TO CREATE BUSINESS IMPACT THROUGH NEW TECHNOLOGY?

BEFORE THE PROGRAM, YOU ARE ...

- › A **progressive thinking** manager, business leader, innovator, or analyst responsible for business processes
- › **Interested in the potentials** of blockchain technology
- › Aiming at **building a solid understanding of blockchain technology**
- › Looking for ways to implement blockchain technology

IN THIS PROGRAM, YOU WILL ...

- › **Explore the technology** behind the word blockchain
- › **Learn about current developments, best practices**, and applications in various industries from experts of the Research Institute for Cryptoeconomics at WU Vienna and the Austrian Blockchain Center
- › **Become familiar with the first steps to implement** your own blockchain project

AFTER THE PROGRAM, YOU WILL ...

- › **Understand the necessary preconditions** for implementing blockchain projects
- › **Appreciate the potential of blockchain technology** for your industry and your business model
- › **Unleash the power of blockchain** for your business
- › **Start implementing** your projects with the right tools

Learn more about our innovative program
executiveacademy.at/blockchain





Blockchain Transforming Business – Program Overview

In this program, you will gain a broad understanding of blockchain technology. This will empower you to make better strategic decisions when utilizing this new technology.

The WU Vienna Research Institute for Cryptoeconomics and the Austrian Blockchain Center together with experts from various industries will give you a solid overview on blockchain technology, both from theoretical and practical perspectives.

You will obtain an overview of current developments and future trends as well as learn about use cases, best practices, and application examples in different industries.

At the end of the program, you will be able to assess the potential of blockchain technology for your industry and business model, as well as understand the requirements, tools, and first steps for implementing your own blockchain strategy.

KEY FACTS

Faculty:	Stefan Crass
(excerpt)	Alfred Taudes
	Vinzenz Treytl
Language:	English
Duration:	4 half-days online, 2 days presence
Dates and Fees:	Check our website for details
Certificate:	Issued by WU Executive Academy
	Certified on WU Blockchain

CONTACT AND INFORMATION

WU Executive Academy

Vienna University of Economics and Business (WU)
ea-exed@wu.ac.at

Further information and dates:
[executiveacademy.at/blockchain](https://www.executiveacademy.at/blockchain)

Data Governance

Online Certificate Program



**EXECUTIVE
ACADEMY**

LEARN HOW TO CREATE VALUE THROUGH DATA GOVERNANCE

Data governance is about the convergence of data quality, data management, data policies, business process management, and risk management around the handling of data within an organization. Data governance can create great value for the entire organization as it generates more transparency, availability, and security in the decision-making process. To achieve this it is crucial to understand how the vast amounts of data available can be stored, managed, and protected properly.

BEFORE THE PROGRAM, YOU ARE ...

- › Interested in **the potential of data governance**
- › A forward-thinking **manager or IT professional dealing with data and/or analytics**
- › A **manager of data-driven projects, or business analyst**
- › An **IT architect or data manager** who wants to set up a big data architecture

DURING THE PROGRAM, YOU WILL ...

- › Understand the **importance and role of data governance**
- › **Acquire a profound knowledge and understanding of data management**
- › Learn about the significance of **data security and protection of confidential information**
- › **Apply a data governance framework to your individual context** and implement various technical solutions
- › Work on **real-life cases**

AFTER THE PROGRAM, YOU WILL ...

- › Return to your organization with a **portfolio of proven solutions and best practices**
- › Understand the **strategic potential of data governance**
- › Act confidently and add more **transparency and security to the decision-making process**
- › **Manage proprietary data assets** in your company **more efficiently, safely, and sustainably**

Learn more about our innovative program
executiveacademy.at/data-governance





Data Governance Program Overview

In the program, you will focus on data governance and its importance in an organization, both from a theoretical and a practical perspective. You will gain insight into the role of data security, understand the threats and opportunities, and learn to protect data in the most effective way.

Through real-life cases you will learn about effective strategies to organize data and implement suitable solutions. You will explore current trends and developments such as metadata and semantic data management from an enterprise perspective.

After having successfully completed the program, you will be able to assess the quality of data and be aware of any benefits and challenges. Understanding the strategic potential of data governance, you will be ready to apply

a data governance framework and use data governance processes as a way to drive sustainable value for your company. Moreover, this program is also a solid base for any further education in digital transformation topics.

KEY FACTS

Lecturers:	Experienced academics from WU Vienna and distinguished experts from the industry
Language:	English
Format:	Online
Dates and Fees:	Check our website for details
Certificate:	Issued by the WU Executive Academy

MODULES & CONTENT*

MODULE 1	MODULE 2
Foundations of Data Governance	Foundations of Data Security
› Drivers of data governance › Data as an asset › Data governance and data management › Data quality and risk › Data governance organization and structures › Data governance frameworks › Data governance implementation	› Introduction: creating awareness through Examples of real-life security incidents › Types of (cyber) attacks › Protection of confidential information › Basic concepts of cryptographic methods and applications › Basic concepts of access control
MODULE 3	MODULE 4
Data Governance from the Viewpoint of Public Administration	Trends in Data Governance: Enterprise Perspective
› Data strategy – including showcase: Data excellence strategy of the city of Vienna › Organizational and technical implementation › Data governance organization › Data governance framework › Data governance maturity model › Benefits and challenges	› Data governance in enterprises › Challenges in enterprise data management › Importance of data quality management › Introduction to metadata management › What is semantic data management? › What is a knowledge graph? › Applications and use Cases based on semantic AI

*Order of modules may vary

CONTACT AND INFORMATION

WU Executive Academy
Vienna University of Economics and Business (WU)
ea-exed@wu.ac.at

Further information and dates:
executiveacademy.at/data-governance

Data Science

12 Day Certificate Program



**EXECUTIVE
ACADEMY**

BE THE PATHFINDER IN THE MAZE OF BIG DATA

YOU ARE A ...

Product manager, analyst, business manager or simply someone who wants to optimize your own and your company's decision making. Participants come from a wide range of industries such as: Marketing, Consulting, Supply Chain Management, IT, Health Care or Finance.

YOU WANT TO ...

- › Get practical knowledge in data science
- › Learn about best practices from various domains
- › Get relevant know-how in order to set up data science projects in your own company
- › Make informed decisions on the basis of data models
- › Learn from data science experts with long-standing experience

Learn more about our innovative program
executiveacademy.at/data-science





Data Science Program Overview

THE PROGRAM IN BRIEF

In just a few months, you will get to know the tools, techniques, and fundamental concepts that you need to know in order to make an impact as a data scientist. You will learn how to unleash the potential of unused data resources within your enterprise – and how to approach this.

During the course of the program, you will work through real-life case studies, with datasets from different domains (e.g. marketing, supply chain management) and will gain experience across the entire data science process: explorative data analysis, data munging, modelling, validation and cleansing, visualization, and communication.

This applied program takes your data skills to the next level, shows you how to build big data pipelines as well as analytics processes and how to apply what you have learned in the context of real projects. At the end of the program, you will be able to apply all the relevant methods and techniques and will have gathered an overview about the opportunities that open up as a data scientist.

KEY FACTS

Lecturers:	Experienced academics from WU Vienna and distinguished experts from practice
Duration:	12 days, 3 modules
Language:	English
Dates and Fees:	Check our website for details
Certificate:	Issued by the WU Executive Academy

MODULES & CONTENT

MODULE 1	MODULE 2	MODULE 3
What is Data Science? Concepts & Application Domains › Overview and case studies from different domains introduced: e.g. marketing, supply chain management, production management, process management, finance › Data processing and data analytics: Concepts & methods	From Data Science to Big Data › Data science project kick-off › Legal and ethical foundations and data security › Big data methods and algorithms › Data workflows, distribution, advanced techniques › Commercial data science tools fair › Advanced data analytics	Data Science in Practice and in the Future › Data processing and data analytics trends and outlook › Application of data science › Special guest talks by distinguished academic speakers and expert practitioners › Data science project presentations

CONTACT AND INFORMATION

WU Executive Academy
Vienna University of Economics and Business (WU)
ea-exed@wu.ac.at

Further information and dates:
[executiveacademy.at/data-science](https://www.executiveacademy.at/data-science)

Digital Transformation

4 Day Certificate Program



**EXECUTIVE
ACADEMY**

ACCELERATE THE SUCCESS OF YOUR BUSINESS

YOU ARE A ...

Business leader, innovator, analyst, business consultant or manager and responsible for business development and digital transformation.

Participants come from a wide range of industries and are interested in digital business models and processes as well as new technologies. They are visionaries who want to proactively drive digital transformation.

YOU WANT TO ...

- › Understand the potential impact of digitalization on your business
- › Drive innovation and digital transformation in your organization
- › Broaden your perspective, break familiar patterns and learn from experts in this field
- › Optimize your decision-making process through support of new technology
- › Get insights on digital platforms, IoT, Industry 4.0 and new technologies
- › Learn more about new business models
- › Learn how to build and lead successful teams in the digital era

Learn more about our innovative program
executiveacademy.at/digitaltransformation

**COMPACT
FORMAT**
4 DAYS





Digital Transformation Program Overview

The digital revolution does not only transform the business world but all areas of our lives. It changes entire industries and forces companies to question their business models. The implementation of digital processes and innovation is essential for the companies' future presence on the market. In order to stay competitive, they need to tackle the challenges of the digital transformation while at the same time taking advantage of the opportunities it offers.

The WU Executive Academy program on Digital Transformation will give you an overview and understanding of the digital market, insights into new technologies and the required mindset to drive digitalization in your own company. You will learn about the mechanisms of a successful implementation of digital processes, and you will gain hands-on experience on how to start a project and measure its success in a short time.

After successful completion of the program you will receive a certificate from WU Executive Academy as validation of your acquired expertise in Digital Transformation.

KEY FACTS

Lecturers:	Experienced academics from WU Vienna and distinguished experts from the industry
Language:	English
Duration:	4 days
Location:	WU Executive Academy
Dates and Fees:	Check our website for details
Certificate:	Issued by the WU Executive Academy

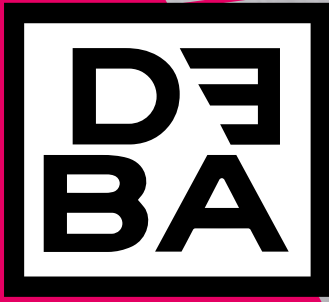
MODULES & CONTENT

MODULE 1	MODULE 2
Obstacles in Corporate Digital Transformations and Solutions › Corporate ways of transformation › Digital competences development, basics of digital scenario planning, management guide on digital humanism › The 3 layers of corporate digital transformation KPIs and incentives, digital maturity, budgeting digital transformation	Information Goods and Digital Platforms › What is digital transformation? › Economics of information goods › Competition, pricing, network effects › Digital platforms and ecosystems › Digital and physical world, IoT business models, Industry 4.0
MODULE 3	MODULE 4
Digitalization & Innovation › Opportunity recognition › Idea development & implementation › Intrapreneurship & entrepreneurship principals	Business Models in the Digital World › Digital business modeling & customer development › Development of high-performing teams › Creating and managing agile teams

CONTACT AND INFORMATION

WU Executive Academy
Vienna University of Economics and Business (WU)
ea-exed@wu.ac.at

Further information and dates:
executiveacademy.at/digitaltransformation



UNIVERSITÄRER 2-LÄNDER-ZERTIFIKATSKURS EMPLOYER BRAND MANAGER*IN

Wie Sie Employer Branding so gestalten und steuern, dass Sie passende Mitarbeitende finden, Ihre Identifikation mit dem Unternehmen steigern und die Leistungsbereitschaft erhöhen.

BENEFITS:

#1

Wertbooster für Ihre Karriere

#2

KNOW-HOW trifft DO-HOW

#3

Von A bis Z sattelfest

#4

Modulübergreifende Fallstudie

#5

Lösungen für Ihren Fall

#6

Spass in echter Gemeinschaft

#7

Zugang zur Dach-Community

LERNZIELE:

Als zertifizierte*r Employer Brand Manager*in wissen Sie, wie Sie ...

- / den Employer Branding Prozess aufsetzen und durchführen.
- / eine Arbeitgeber*innenpositionierung entwickeln.
- / die Arbeitgeber*innenpositionierung in der Organisation verankern.
- / die Arbeitgeber*innenpositionierung in den Arbeitsmärkten aktivieren.
- / eine effektive Employer Brand Experience dauerhaft herstellen.
- / ein effektives Employer Brand Management aufsetzen, steuern und leben.



TERMINE UND ANMELDUNG

Start 2x pro Jahr im Frühjahr bzw. Herbst.

→ www.employerbranding.org/academy/ebm/



ABSCHLUSS

Nach erfolgreicher Teilnahme Abschluss mit einem Zertifikat der DEBA in Kooperation mit der WU Executive Academy der Wirtschaftsuniversität Wien und dem Executive Education Center der Technischen Universität München.



TEILNAHMEGEBÜHR

6.800 Euro (zzgl. USt. für Teilnehmende aus Deutschland, Teilnehmende aus Österreich und der Schweiz sind umsatzsteuerbefreit). Eine Ratenzahlung ist möglich. Zertifikatskurs mit vier Modulen, inklusive Verpflegung und Lernmaterialien.

STUDIENORTE



BERLIN



WIEN



MÜNCHEN



EXKLUSIV
FÜR SIE

Organizational Design

Leading Organizations in the Digital Age



LEADING ORGANIZATIONS IN THE DIGITAL AGE

This program brings together participants from different industries who would like to get a thorough understanding of how, why, and when it makes sense to make an organization more agile.

BEFORE THE PROGRAM YOU ...

- › Are a **team** or **business leader**, an **innovator** or a **progressive thinker**, and you are curious as well as open-minded
- › Are interested in new forms of collaboration and in shaping agile organizational structures
- › Want to understand the potential of agility, new forms of collaboration and learn how organizations can be structured in a more agile way

IN THIS PROGRAM, YOU WILL ...

- › Obtain an **overview of agile processes and structures**
- › Work on **best practices and use cases** from various industries
- › Explore **agile tools and working methods** and learn how to use them
- › Learn to **create agile strategies, structures, and processes**
- › Get to know **approaches to compete in dynamic settings** with unanticipated changes

AFTER THE PROGRAM, YOU WILL ...

- › **Be up-to-date** on new forms of agile methods and tools
- › **Feel safe to apply** agile methods and implement new processes, structures and strategies in your organization
- › **Develop structures and processes** where people are eager to contribute their initiatives, creativity and passion

Learn more about our innovative program
executiveacademy.at/organizational-design





Organizational Design Program Overview

This program approaches the topic “agility” both from a theoretical and practical perspective. Faculty from WU Executive Academy and experts from different industries share their insights into how to build an agile organization both from a scientific and practical point of view.

The program starts with an **online learning journey on agile leadership** which covers the topics “Why Go Agile?”, “The Agile Mindset”, “Designing Agile for Organizations”, and “Implementing Agility”. The face-to-face modules build upon this online learning journey, delve further into the content, add cross-industry references, and offer a practical approach on how to implement the theory into your individual business situation.

This program will empower you to adapt your organization to current challenges by utilizing agile techniques. Upon completion of the program you will receive a certificate from WU Executive Academy.

KEY FACTS

Lecturers:	Experienced academics from WU Vienna and distinguished experts from practice
Duration:	4-week online course and 3 days at WU Executive Academy dates available on our website
Language:	English
Dates and Fees:	Check our website for details
Certificate:	Issued by WU Executive Academy

ONLINE COURSE “AGILE LEADERSHIP”

- › Overview on the topic “Agile Organizations”
- › Current influencing factors on companies and its consequences
- › How “agile” is linked to adjacent disciplines such as change management, leadership, and organizational design
- › Exercises to establish an agile mindset

DAY 1

Theoretical fundamentals: Agile Structures in Organizations

- Principles of agile structures
- › Analyze different approaches of structural agility
 - › Learn how to align agile structural elements with existing organizational structures

DAY 2

Digital Economics for Agile Organizations

- Digital economy and business administration
- › Become familiar with different implementation methods and learn how to apply them
 - › 3 levels of digitalization
 - › 10 most successful digital business models

DAY 3

Agile Methods and Tools

- Get an overview of popular agile frameworks and related tools
- › Learn how to apply agile tools such as Design Thinking, Google Sprint, Lean Startup, Scrum

CONTACT AND INFORMATION

WU Executive Academy

Vienna University of Economics and Business (WU)
ea-exed@wu.ac.at

Further information and dates:

executiveacademy.at/organizational-design

People & Culture Management Lehrgang

6-Monate Zertifikatsprogramm



STRATEGIEN UND TOOLS FÜR NACHHALTIGES HRM – DAS NÄCHSTE LEVEL IM PEOPLE MANAGEMENT

Sie sind bereits gut in Ihrem Job und möchten noch besser werden? Sie möchten die zentralen Hebel eines innovativen People Managements kennen und anwenden? In diesem Lehrgang lernen Sie alles, um eine innovative Transformation einzuleiten und ein modernes People- und Culture Management zu gestalten:

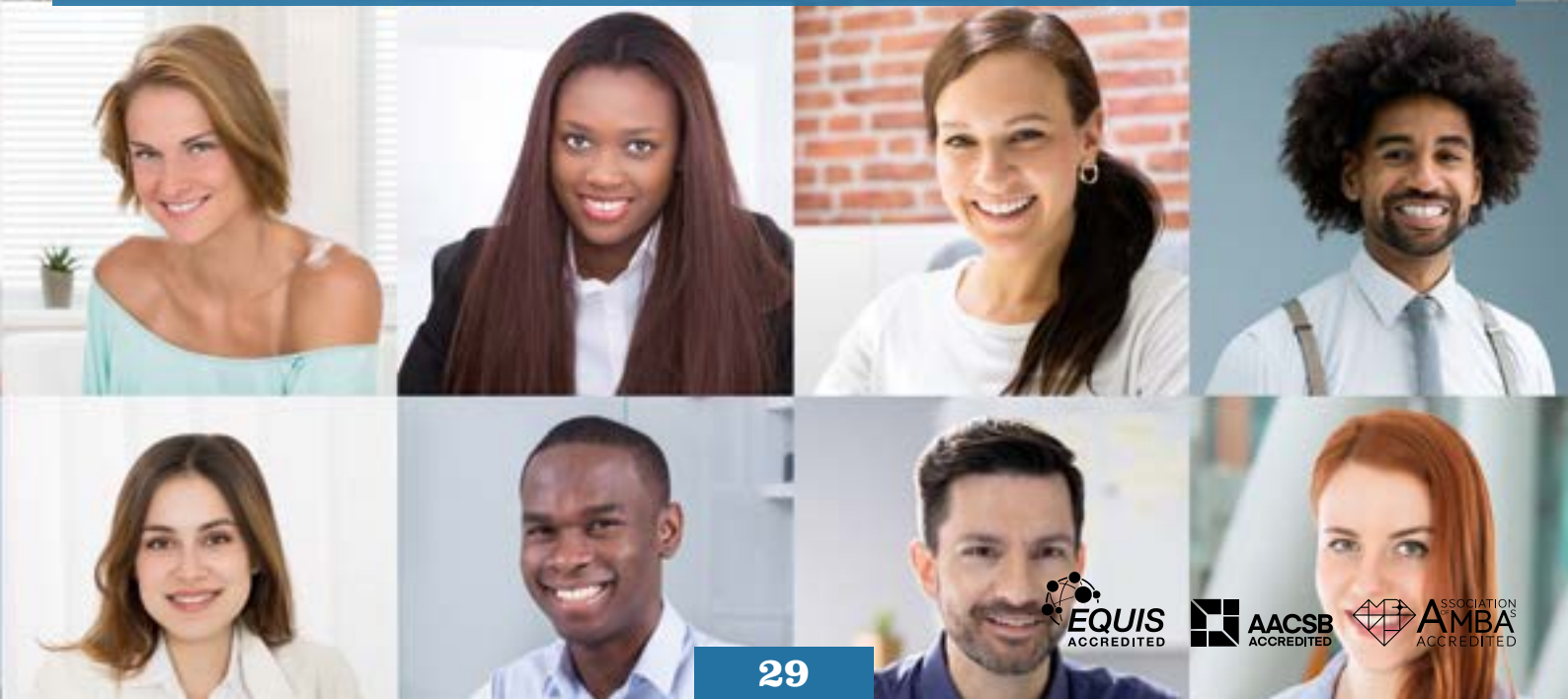
- › wie Sie ein nachhaltiges HRM der Zukunft gestalten können
- › welche Auswirkungen die Digitalisierung auf HRM hat
- › wie Sie die Arbeitgeber*innen-Attraktivität erhöhen und Employee Experience fördern
- › wie Sie den Purpose für Mitarbeiter*innen spürbar machen
- › wie die Zukunft des Corporate Learnings aussehen kann
- › wie Sie Transformationsprozesse gestalten und wie Hierarchie neu gedacht werden kann
- › wie „People First“ und „Digitalisierung“ gemeinsam und ohne Widersprüchlichkeit funktionieren können

ZIELGRUPPE

Culture-Manager*innen, HR-Business Partner*innen,
Geschäftsführer*innen, Bereichsleiter*innen

WEITERE INFORMATIONEN

executiveacademy.at/peoplemanagement



Programmübersicht

MODULE 1	MODULE 2
Ein neues Verständnis von HRM – agil, digital und nachhaltig › Megatrends der Arbeitswelt › Purpose, Mission und Vision › Inklusion und Flexibilität › ESG und SDGs als Grundlage eines zeitgemäßen People Managements	Von HRM zu EXM: Employee Experience entlang der HR Value Chain › Arbeitgeber*innen-Attraktivität › HR-Organisationsmodelle mit Blick auf die Kund*innen › Employee Experience entlang der HR Value Chain › People First in den Prozessen erlebbar machen
MODULE 3	MODULE 4
Nachhaltiges (ESG) Personalmanagement › Relevanz der Klimakrise für HR Funktionen › Umsetzung von Nachhaltigkeitsstrategien › Vergütungsstrategien und partizipatives Management	Digitale Transformation – E-HRM › AI, Machine Learning, Deep learning und Big Data im HR › Hands-On Machine-Learning › Gefahren bzw. limitierende Faktoren bei der Anwendung von AI
MODULE 5	MODULE 6
Corporate Learning › Fähigkeiten einer zukunftsfähigen Organisation › Learning & Development für strategische Unternehmensentwicklung › Learning Ecosystems	Employer Brand Management & Recruiting › Employer Branding & Strategie › Eintauchen in die „Welt des Sourcing“ › Strategisches Sourcing – Was ist zu beachten? › Trends und die Zukunft des Recruiting
MODULE 7	
Change und Transformation Management › New Work und People Management › Managen ohne Hierarchie (Vor- und Nachteile) › Rolle von HR im Transformationsprozessen	FAKTEN Format: Präsenz Sprache: Deutsch Dauer: 6 Monate Termine und Gebühren: Details finden Sie auf unserer Website Abschluss: Zertifikat der WU Executive Academy

KONTAKT UND INFORMATION

WU Executive Academy
Wirtschaftsuniversität Wien
ea-exed@wu.ac.at

Weitere Informationen und Termine:
executiveacademy.at/peoplemanagement

Infos und Kontakt

WU Executive Academy

Wirtschaftsuniversität Wien
Welthandelsplatz 1, Gebäude EA
1020 Wien

+43-1-313 36-4816

ea-exed@wu.ac.at

executiveacademy.at/weiterbildung

executiveacademy.at/continuing-education

Medieninhaber: WU Executive Academy
DTP: Werner Weißhappl; Stand: 11/23
Vorbehaltlich Druckfehler und Änderungen.



PEFC zertifiziert

PEFC/106-394297
Dieses Papier stammt aus nachhaltig
bewirtschafteten Wäldern und kontrollierten Quellen.
www.pefc.at



WU (Wirtschaftsuniversität Wien)
Welthandelsplatz 1, 1020 Wien
wu.ac.at

Anreise
U-Bahn: U2 Station Messe-Prater oder Krieau
Bus: 82A Station Südportalstraße